

Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Catania

Con il patrocinio del Project Management Institute, Southern Italy

DESCRIZIONE CORSI

La complessità di un progetto di ingegneria, che si sviluppi in ambito pubblico o privato, richiede che il professionista incaricato della sua gestione possieda conoscenze, competenze e capacità che possono essere inquadrate nell'ambito della cultura del Project Management. Le sole competenze specialistiche associate alle attitudini manageriali del professionista spesso non sono sufficienti a gestire tutti gli aspetti tecnici, organizzativi e relazionali che insorgono durante lo sviluppo di un progetto. Tali elementi, se non vengono affrontati con metodologie, tecniche e strumenti adeguati, possono determinare il fallimento del progetto in termini di mancato raggiungimento degli obiettivi di tempo, di costo o di qualità dei risultati. I principi, le metodologie, le tecniche del Project Management devono essere studiati ed appresi sia teoricamente sia mediante esperienza diretta nella gestione dei progetti.

I corsi forniscono **crediti formativi per ingegneri** al raggiungimento del numero minimo di ore previste.

La Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri di Catania, con il patrocinio del Project Management Institute - Southern Italy Chapter, propone due corsi, qui di seguito illustrati in dettaglio.

Per la scelta di quello più adatto sono inoltre a disposizione degli interessati:

- **Un questionario di orientamento** che viene fortemente consigliato
<https://forms.gle/pdY4VpRcxSoEGoAt5>
- **I riferimenti del Responsabile Scientifico dei corsi**
 - o Paolo Fidelbo - resp. Branch Sicilia - PMI-SIC
e-mail: paolo.fidelbo@pmi-sic.org
<https://www.linkedin.com/in/paolo-fidelbo/>
mob: 320 84 91 706
- **Informazioni sul PMI (Project Management Institute) e sul chapter del sud Italia PMI-SIC**
 - o <https://www.pmi.org>
 - o <https://www.pmi-sic.org>

Corso di formazione

“CORSO BASE”

ore 32

PROPOSTA FORMATIVA

Il corso si pone l'obiettivo di fornire i concetti base di progetto e di gestione del progetto, individuando le aree di competenza del Project Management e di approfondire metodologie e utili allo sviluppo di un progetto: dalla fase di definizione degli obiettivi, alla gestione della fase esecutiva, fino alla chiusura del progetto ed alla valutazione delle performance.

Il corso è indirizzato ai professionisti che operano sia per soggetti pubblici (come Responsabile Unico del Procedimento, per esempio) sia per soggetti privati (lo sviluppo di nuovi prodotti hardware o software o di nuovi processi richiede la gestione per progetti) assumendo più o meno consapevolmente il ruolo di Project Manager.

E' ideato per fornire competenze di base sui più comuni strumenti da utilizzare nella gestione dei progetti. Ha un taglio pratico e prevede workshop in cui si applicano i concetti spiegati, è pertanto adatto anche a chi non ha mai gestito un progetto, né fatto parte di un team di progetto con responsabilità su alcune parti dello stesso o mai studiato questi temi.

Il corso avrà una durata di 32 ore.

DOCENTI

Il corso viene erogato dai seguenti docenti tutti PMP® certificati e/o docenti universitari:

- Dott. Ing. Paolo Fidelbo
- Dott. Ing. Giorgio Platania
- Prof. Ing. Natalia Trapani

PROGRAMMA

- **Introduzione al corso e concetti base**
 - Il progetto e la sua origine
 - Program Management
 - Portfolio Management
 - Il ciclo di vita del Project Management
 - Il Ruolo del Project Manager
- **Fase di Start-Up - Iniziazione del progetto**
 - Avvio del progetto
 - Workshop: contenuti del Project Charter
 - Il ruolo della sponsorship
 - Gli Stakeholder: identificazione, censimento e strategie di ingaggio degli stakeholder
- **Workshop: Le Soft Skill**

- **Fase di Start-Up - Pianificazione del progetto**
 - Il Piano del progetto
 - Raccogliere i requisiti
 - Definire l'ambito
 - Definire l'organizzazione del progetto
 - Organizzazione e funzioni aziendali
 - Costruire la Organizational Breakdown Structure
 - Sviluppare la Work Breakdown Structure
 - **Esercitazione: creare la WBS**
 - Definire lo Schedule di progetto
 - Attività, vincoli, dipendenze
 - Sequenziazione
 - Come costruire il reticolo del progetto
 - Stima della durata delle attività
 - Tecniche di schedulazione
 - CPM
 - **Esercitazione: costruzione e calcolo di un reticolo**
 - Risorse
 - Tipo di risorse
 - Piano delle risorse
 - Analisi del carico delle risorse
 - Budget
 - Costi e Piano dei costi
 - Pianificazione del flusso di cassa
 - Esercitazione: valutazione del flusso di cassa
 - Qualità
 - Comunicazione e piano della comunicazione di progetto
 - Rischio e registro dei Rischi
 - Kickoff meeting
 - Baseline
- **Workshop: Identificazione e classificazione degli Stakeholder**
- **Fase di Execution**
 - Obiettivi della fase di Execution
 - Anticipation Management e logica della fase di Execution
 - Issue e Change Management
 - Quality Management
 - Rilevazione dell'avanzamento
 - Calcolo delle prestazioni del progetto e forecast
 - Earned Value
 - Esercitazione: Calcolo dell'Earned Value e indicatori di performance del progetto
 - Change Management
 - Lo Stato Avanzamento Lavori
 - Sistema di reporting
 - Rescheduling

- **Fase di Rundown - Chiusura del Progetto**
 - Obiettivi della fase di Rundown
 - Verifica raggiungimento Project Scope
 - Agevolare la fruizione degli utenti finali e ottenere l'accettazione
 - Valutazioni delle performance
 - Lessons learned
 - Chiudere il progetto
- **Conclusione del corso**
 - Le comunità e gli standard internazionali di Project Management
 - Conclusione e Valutazione del Corso

MATERIALE DIDATTICO A CORREDO

Copia elettronica del materiale erogato durante il Corso (slides, esercizi, altro).

Verrà resa disponibile prima di ogni lezione. Non è consentita la duplicazione o la distribuzione dei materiali didattici.

MODALITÀ DI EROGAZIONE DEL PERCORSO FORMATIVO

Formazione a Distanza con presenza controllata dall' Ordine degli Ingegneri della provincia di Catania.

Numero minimo di iscritti per l'avvio del corso: 10

Numero massimo di iscritti: 25

DATA INIZIO E FINE ATTIVITÀ - CALENDARIO DEGLI INCONTRI

Si prevedono 8 incontri di 4 ore nel mese di maggio 2021

- Giovedì 6 Maggio 2021 ore 15:00 – 19:00
- Venerdì 7 Maggio 2021 ore 15:00 – 19:00
- Giovedì 13 Maggio 2021 ore 15:00 – 19:00
- Venerdì 14 Maggio 2021 ore 15:00 – 19:00
- Giovedì 20 Maggio 2021 ore 15:00 – 19:00
- Venerdì 21 Maggio 2021 ore 15:00 – 19:00
- Giovedì 27 Maggio 2021 ore 15:00 – 19:00
- Sabato 29 Maggio 2021 ore 9:00 – 13:00

IMPORTO

Il prezzo onnicomprensivo per l'attività per un corsista è pari a:

- 400 € + IVA a corsista

Termini di pagamento: il pagamento dovrà essere effettuato prima dell'avvio dei corsi.